



Лектор дисципліни

**Контактна інформація
лектора (e-mail)**

**Сторінка дисципліни на
moodle.nati.org.ua**

СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ»

Ступінь вищої освіти – Бакалавр

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітня програма «Менеджмент»

Рік навчання 4, семестр 8

Форма навчання денна

Кількість кредитів ЄКТС 4

Мова викладання українська

**Стадник Вікторія Павлівна, кандидат економічних наук,
старший викладач кафедри менеджменту**

e-mail: v.stadnyk@nati.org.ua

<http://moodle.nati.org.ua/course/view.php?id=460>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

В умовах нестабільного зовнішнього середовища актуальним є підготовка підприємства до ймовірних несприятливих/сприятливих змін ринкової ситуації, в цих умовах на перший план виступає необхідність розробки стратегії розвитку підприємства відповідно до вимог зовнішнього середовища на довгострокову перспективу.

Предметом вивчення дисципліни «Стратегічний менеджмент» є система та процес стратегічного управління підприємством. Стратегічний менеджмент – це багатоетапний поведінковий процес, спрямований на розроблення та виконання стратегічних рішень і заходів підприємства з урахуванням змін, що виникають у його зовнішньому середовищі.

Стратегічний менеджмент у системі загального управління підприємством є видом діяльності вищого керівництва в умовах нестабільного зовнішнього середовища.

СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/ практичні)	Результати навчання/ завдання	Оцінюва ння
Тема 1. Сутність та концептуальні засади стратегічного управління на підприємстві.	4/4	Знати ключові гіпотези стратегічного управління та його концепції. Вміти здійснювати порівняльний аналіз стратегічного управління з іншими підходами до управління підприємствами. Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до семінарських занять.	10
Тема 2. Базові складові стратегічного управління підприємством та наукові підходи до формування стратегій.	4/4	Знати основні етапи стратегічного управління та альтернативні підходи різних стратегічних шкіл до формування стратегії підприємства. Розрізняти критерії вибору оптимальних стратегій в умовах невизначеності. Вміти визначати стратегічні цілі підприємства та здійснювати стратегічний аналіз. Опрацювати лекційний матеріал	10

Тема3. Процес стратегічного планування.	2/2	Знати сутність особливості та модної стратегічного планування та етапи ціле утворення в процесі стратегічного планування. Вміти здійснювати стратегічну діагностику як етап процесу стратегічного планування. Вміти формувати стратегічний план на основі стратегічних альтернатив. Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до семінарських занять	10
Тема 4. Управління стратегічним потенціалом підприємства.	4/4	Знати сутність стратегічного потенціалу та визначати синергічний ефект потенціалу підприємства. Розрізняти різні форми оцінювання стратегічного потенціалу підприємства та вміти користуватись інструментами управління кадровим потенціалом підприємства. Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до семінарських занять.	10
Модуль 2			
Тема 5. Організування стратегічного менеджменту на підприємстві.	4/4	Знати особливості управлінської діяльності в системі стратегічного менеджменту підприємства. Розрізняти мету та функції служби стратегічного розвитку підприємства. Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до семінарських занять.	10
Тема 6. Моделі стратегічного управління підприємством.	2/2	Знати взаємозв'язок нестабільності зовнішнього середовища та системи управління підприємством. Вміти здійснювати управління підприємством на засадах екстрених рішень та робити оцінку рівня нестабільності зовнішнього середовища підприємства на мікро та макро рівні. Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до семінарських занять.	10

Тема 7. Види стратегічного управління підприємством.	4/4	Знати девіантний та превентивний характер системи управління організацією. Розрізняти пасивний характер поведінки підприємства та його активний характер. Вміти визначити характерні риси стратегічного управління, які в найближчі 5-7 років будуть суттєвими для оточення організації.	10
Всього за 1 семестр			70
Екзамен			30
Всього за курс			100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу викладачів, які забезпечують курс, за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<i>Політика щодо академічної доброчесності:</i>	Списування (копіювання тексту) під час виконання письмових контрольних робіт та екзаменів заборонені. Користування мобільними пристроями допускається лише з дозволу викладача під час онлайн-тестування та підготовки практичних завдань. Самостійні роботи у вигляді рефератів, доповідей, презентацій повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела.
<i>Політика щодо відвідування:</i>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу).

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно