



Лектор дисципліни

Контактна інформація  
лектора (e-mail)

Сторінка дисципліни на  
[moodle.nati.org.ua](http://moodle.nati.org.ua)

## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр

Спеціальність **071 «Облік і оподаткування»**

Освітня програма **«Облік і оподаткування»**

Рік навчання 2, семестр 4

Форма навчання денна

Кількість кредитів ЄКТС 4

Мова викладання українська

Стадник Вікторія Павлівна, кандидат економічних наук,  
старший викладач кафедри менеджменту

e-mail: [v.stadnyk@nati.org.ua](mailto:v.stadnyk@nati.org.ua)

<http://moodle.nati.org.ua/enrol/index.php?id=330>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Курс «Менеджмент» є обов'язковим компонентом освітньо-професійної програми «Облік і оподаткування» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю 071 «Облік і оподаткування», що закладає універсальні знання і навички з управління будь-яким об'єктом (організацією, колективом, процесом тощо). Метою курсу є формування у майбутніх фахівців (бакалаврів з обліку і оподаткування) сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у сфері менеджменту, розуміння концептуальних основ системного управління організаціями; набуття умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, прийняття адекватних управлінських рішень.

Студенти вивчають категорії менеджменту та управління; принципи і функції менеджменту; системи методів менеджменту; змісту процесів та технології управління; основ планування, організації, мотивації і контролю; прийняття управлінських рішень; інформаційного забезпечення процесу управління; керівництва та лідерства; ефективності управління.

### СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/ практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцін юван ня
<b>Модуль 1. Система менеджменту організації</b>				
Тема 1. Поняття і сутність менеджменту	2/2	Знати основні поняття та категорії менеджменту; рівні управління. Вміти визначати і описувати характерні риси організації, виявляти фактори впливу зовнішнього та внутрішнього середовища	Підготовка доповідей та презентацій до семінарського заняття, рефератів.	20
Тема 2. Еволюція науки управління	2/2	Знати основні етапи формування і розвитку теорії та практики менеджменту	Вирішення та обговорення ситуаційного завдання.	10
Тема 3. Основи теорії прийняття управлінських рішень	2/2	Знати сутність управлінських рішень, основні теорії і підходи до прийняття управлінських рішень, концепції прийняття рішень.	Виконання практичних завдань	20
Тема 4. Ефективність управління	4/4	Розуміти суть ефективності в менеджменті.		20
<b>Тест до модуля 1</b>				<b>30</b>
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>				<b>100</b>

<b>Модуль 2. Процес управління на підприємстві</b>				
Тема 5. Планування в організації	4/4	Розуміти сутність функції планування у менеджменті. Знати особливості планування, принципи та складові процесу планування, методи планування. Розуміти особливості стратегічного та оперативного планування. Вміти сформулювати місію, визначити цілі, розробити плани діяльності/роботи організації	Обговорення і дискусія на основі вивченого лекційного матеріалу, самостійного опрацювання першоджерел та	<b>15</b>
Тема 6. Організація як функція управління	4/4	Розуміти сутність функції організування у менеджменті. Знати суть складових організаційного проектування. Володіти навиками організаційного проектування, розподілу повноважень. Вміти сформулювати ефективну для організаційну структуру	рекомендованих інформаційних джерел. Підготовка доповідей та презентацій до	<b>15</b>
Тема 7. Мотивація в менеджменті	4/4	Розуміти сутність функції мотивації у менеджменті та її практичну цінність. Знати основні мотиваційні теорії. Знати методи стимулювання персоналу. Володіти навиками аналізу структури мотивів працівників; обґрунтування засобів мотиваційного впливу. Вміти застосовувати дієві інструменти мотивування персоналу організації	семінарського заняття, рефератів. Вирішення та обговорення ситуаційного завдання. Виконання практичних завдань	<b>10</b>
Тема 8. Контроль як функція менеджменту	4/4	Розуміти сутність функції контролю у менеджменті. Знати види контролю, принципи і методи управлінського контролю, особливості процесу управлінського контролю. Вміти застосовувати інструменти управлінського контролю		<b>10</b>
Тема 9. Керівництво та лідерство	2/2	Знати зміст керівництва та лідерства, основні форми влади, підходи до лідерства, знати типи лідерів. Володіти навиками обґрунтування та вибору стилю керівництва.		<b>10</b>
Тема 10. Інформація і комунікації в менеджменті	2/2	Розуміти сутність понять конфлікти і стреси. Вміти виявити причини конфліктів і стресів, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації		<b>10</b>
<b>Тест до модуля 2</b>				<b>30</b>
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>				<b>100</b>
<b>Всього за навчальну роботу</b>				<b>70</b>
<b>Підсумкова атестація (екзамен)</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу викладачів, які забезпечують курс, за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування (копіювання тексту) під час виконання письмових контрольних робіт та екзаменів заборонені. Користування мобільними пристроями допускається лише з дозволу викладача під час онлайн-тестування та підготовки практичних завдань. Самостійні роботи у вигляді рефератів, доповідей, презентацій повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела.
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу).

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

<b>Рейтинг здобувача вищої освіти, бали</b>	<b>Оцінка національна за результати складання екзаменів</b>
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно