



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «КОНТРОЛІНГ»

Ступінь вищої освіти – Бакалавр
 Спеціальність **073 «Менеджмент»**
 Освітня програма **«Менеджмент»**
 Рік навчання 3, семестр 6
 Форма навчання денна
 Кількість кредитів ЄКТС 4
 Мова викладання українська

Лектор дисципліни

**Контактна інформація
лектора (e-mail)**

**Сторінка дисципліни на
moodle.nati.org.ua**

Македон Галина Миколаївна, кандидат економічних наук,
 старший викладач кафедри менеджменту
g.makedon@nati.org.ua

<http://moodle.nati.org.ua/course/view.php?id=731>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Дисципліна «Контролінг» входить до комплексу дисциплін, які формують професійну підготовку майбутнього менеджера. Майбутній управлінець має володіти глибокими теоретичними знаннями та практичними навиками з використанням нових концепцій та інструментів менеджменту, яким і є контролінг. Предметом дисципліни «Контролінг» є методи та інструменти створення та ефективного використання системи контролінгу на підприємстві в ринкових умовах. *Метою вивчення дисципліни «Контролінг»* є здобуття необхідних теоретичних знань та практичних навичок із концептуальних засад управління сучасним підприємством на основі найновіших напрямів інформаційно-економічного розвитку підприємства, а саме впровадження системи контролінгу на підприємстві для досягнення його оперативних та стратегічних цілей. Основні задачі дисципліни – оволодіння теоретичними (базовими) знаннями з питань сутності, функції та видів контролінгу, організації управлінського обліку в системі контролінгу; опанування методології оперативного і стратегічно-го контролінгу та контролінгу інвестиційних проектів.

СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
1 семестр				
Модуль 1. Теоретичні основи та організація контролінгу				
Тема 1. Сутність, необхідність та види контролінгу	2/2	Знати сутність та Характеристику контролінгу та основні концепції контролінгу. Орієнтуватися в моделях контролінгу. Вміти провести порівняльну характеристику стратегічного та оперативного контролінгу.	Обговорення питань теми. Розв'язування ситуаційних завдань	17

Тема 2. Організація контролінгу на підприємстві	2/2	Вміти визначити процес упровадження контролінгу на підприємстві. Знати принципи організації контролінгу на підприємстві	Обговорення питань теми. Презентації Розв'язування практичних завдань	17
Тема 3. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень	4/4	Вивчити основні підходи та вимоги до прийняття управлінських рішень. Засвоїти методичні основи оцінки ефективності управлінських рішень	Обговорення питань теми. Презентації Розв'язування практичних завдань	18
Тема 4. Система бюджетування на підприємстві	6/6	Знати концепцію обліку відповідальності в контролінгу та поняття про центри відповідальності	Презентації . Тестові завдання Розв'язування практичних завдань	18
Тест до модуля 1				30
Разом за змістовим модулем 1				100
Модуль 2. Методи та інструменти системи контролінгу на підприємстві				
Тема 5. Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємства	4/4	Вивчити цілі та задачі бюджетування. Застосовувати основні підходи до процесу бюджетування на сучасних підприємствах	Підготовка доповідей, рефератів, презентацій. Виконання практичного завдання, самостійної роботи і тестових завдань в moodle	18
Тема 6. Контролінг інвестиційних проектів	4/4	Вивчити методи оперативної діагностики підприємства в системі контролінгу. Вміти проводити оцінку якості системи управління підприємством.	Підготовка доповідей, рефератів, презентацій. Виконання практичного завдання, самостійної роботи і тестових завдань в moodle	18

Тема 7. Організаційно-методичні основи формування та функціонування системи контролінгу на підприємстві	4/4	Знати сутність оперативного аналізу в системі контролінгу. Вивчити особливості Авс-аналізу та Хуз-аналіз. Орієнтуватися в розробці сценаріїв.	Підготовка доповідей, рефератів, презентацій. Виконання практичного завдання, самостійної роботи і тестових завдань в moodle	17
Тема 8. Центри відповідальності як об'єкт контролінгу	4/4	Застосовувати на практиці методи оцінювання інвестиційних проектів.	Підготовка доповідей, презентацій. Виконання тестових завдань в moodle	17
Тест до модуля 2				30
Разом за змістовим модулем 2				100
Всього за навчальну роботу				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<i>Політика щодо академічної доброчесності:</i>	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<i>Політика щодо відвідування:</i>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ

Рейтинг студента, бали	Оцінка національна за результати складання екзамену
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно