



Лектор дисципліни

Контактна інформація  
лектора (e-mail)

Сторінка дисципліни на  
[moodle.nati.org.ua](http://moodle.nati.org.ua)

## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «КОНТРОЛІНГ»

Ступінь вищої освіти – Бакалавр

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітня програма «Менеджмент»

Рік навчання 3, семестр 6

Форма навчання денна

Кількість кредитів ЄКТС 4

Мова викладання українська

Македон Галина Миколаївна, кандидат економічних наук,  
доцент кафедри менеджменту та аграрної економіки  
[g.makedon@ukr.net](mailto:g.makedon@ukr.net)

<http://moodle.nati.org.ua/course/view.php?id=787>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

*Метою вивчення дисципліни «Контролінг» є здобуття необхідних теоретичних знань та практичних навичок із концептуальних засад управління сучасним підприємством на основі найновіших напрямів інформаційно-економічного розвитку підприємства, а саме впровадження системи контролінгу на підприємстві для досягнення його оперативних та стратегічних цілей. Основні завдання дисципліни – оволодіння теоретичними (базовими) знаннями з питань сутності, функції та видів контролінгу, організації управлінського обліку в системі контролінгу; опанування методології оперативного і стратегічно-го контролінгу та контролінгу інвестиційних проектів.*

Навчальна дисципліна формує такі міждисциплінарні зв'язки: дисципліни, що передують: мікроекономіка, бізнес-аналіз; дисципліни, що забезпечуються: ризик-менеджмент, проектний менеджмент, фінансово-економічна безпека.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у здобувачів вищої освіти компетентностей та програмних результатів навчання відповідно до освітньої програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент».

**Інтегральна компетентність (ІК).** Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

#### **Загальні компетентності (ЗК):**

ЗК 3 Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК 4 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК 8 Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

#### **Спеціальні (фахові) компетентності (СК):**

СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

#### **Програмні результати навчання (ПРН):**

ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

## СТРУКТУРА ДИЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>1 семестр</b>				
<b>Модуль 1. Теоретичні основи та організація контролінгу</b>				
<b>Тема 1. Сутність, необхідність та види контролінгу</b>	2/2	Знати сутнісну Характеристику контролінгу та основні концепції контролінгу. Орієнтуватися в моделях контролінгу. Вміти провести порівняльну характеристику стратегічного та оперативного контролінгу.	Обговорення питань теми. Розв'язування ситуаційних завдань	<b>17</b>
<b>Тема 2. Організація контролінгу на підприємстві</b>	2/2	Вміти визначити процес упровадження контролінгу на підприємстві. Знати принципи організації контролінгу на підприємстві	Обговорення питань теми. Презентації Розв'язування практичних завдань	<b>17</b>
<b>Тема 3. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень</b>	4/4	Вивчити основні підходи та вимоги до прийняття управлінських рішень. Засвоїти методичні основи оцінки ефективності управлінських рішень	Обговорення питань теми. Презентації Розв'язування практичних завдань	<b>18</b>
<b>Тема 4. Система бюджетування на підприємстві</b>	6/6	Знати концепцію обліку відповідальності в контролінгу та поняття про центри відповідальності	Презентації . Тестові завдання Розв'язування практичних завдань	<b>18</b>
<b>Тест до модуля 1</b>				<b>30</b>
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>				<b>100</b>
<b>Модуль 2. Методи та інструменти системи контролінгу на підприємстві</b>				
<b>Тема 5. Експертна діагностика фінансово- господарського стану підприємства</b>	4/4	Вивчити цілі та задачі бюджетування. Застосовувати основні підходи до процесу бюджетування на	Підготовка доповідей, рефератів, презентацій. Виконання практичного завдання,	<b>18</b>

		сучасних підприємствах	самостійної роботи і тестових завдань в moodle	
<b>Тема 6. Контролінг інвестиційних проектів</b>	4/4	Вивчити методи оперативної діагностики підприємства в системі контролінгу. Вміти проводити оцінку якості системи управління підприємством.	Підготовка доповідей, рефератів, презентацій. Виконання практичного завдання, самостійної роботи і тестових завдань в moodle	<b>18</b>
<b>Тема 7. Організаційно-методичні основи формування та функціонування системи контролінгу на підприємстві</b>	4/4	Знати сутність оперативного аналізу в системі контролінгу. Вивчити особливості Авс-аналізу та Хуз-аналіз. Орієнтуватися в розробці сценаріїв.	Підготовка доповідей, рефератів, презентацій. Виконання практичного завдання, самостійної роботи і тестових завдань в moodle	<b>17</b>
<b>Тема 8. Центри відповідальності як об'єкт контролінгу</b>	4/4	Застосовувати на практиці методи оцінювання інвестиційних проектів.	Підготовка доповідей, презентацій. Виконання тестових завдань в moodle	<b>17</b>
<b>Тест до модуля 2</b>				<b>30</b>
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>				<b>100</b>
<b>Всього за навчальну роботу</b>				<b>70</b>
<b>Екзамен</b>			$R_{\text{пр}} = (0,7 (R_{1\text{зм}} + R_{2\text{зм}})) : 2$	<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b><i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i></b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<b><i>Політика щодо академічної доброчесності:</i></b>	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b><i>Політика щодо відвідування:</i></b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ

<b>Рейтинг студента, бали</b>	<b>Оцінка національна за результати складання екзамену</b>
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно